

## 第2号議案 平成30年度社会福祉法人静香会事業計画

- 基本理念 静香会に関わる全ての人の幸せの実現をめざします
- 基本方針
1. 常に目標を定め、安心・安全で温かみのある質の高いサービスを提供します。
  2. 職員の資質・能力の向上に努めます。
  3. 地域の福祉ニーズに対応し、地域福祉の発展に貢献します。
  4. 社会福祉事業者として、健全で安定した継続的な経営をめざします。

### 1. 外部・内部の課題

#### (1) 外部の課題

昨年度から施行された改正社会福祉法によって、経営組織のガバナンスの強化、事業運営の透明性の向上、また地域における公益的な取組を実施する責務等が社会福祉法人に求められることになりました。これに対し静香会では、経営組織の再編や、意思決定の権限やチェック機能の明確化に努めるとともに、福祉の公共性や非営利性の担保に取り組んできましたが、まだまだ多くの課題が残されています。

また、「働き方改革」がスタートしてからおよそ1年半が経過し、昨年9月には「働き方改革推進法案」が示され法整備に向けた動きが見られています。静香会では昨年度「時間外勤務を削減し定時で帰る体制作り」や「年次有給休暇の取得促進」等に取り組んできましたが、今後さらに働きやすい職場環境づくりが必要と考えています。

#### (2) 内部の課題

サービスの質の向上を維持していくために不可欠な支援員、保育士の人材が不足しています。また職員の質の向上のための人材育成、とりわけリーダー層の育成は喫緊の課題です。

### 2. 30年度の目標

法人の基本理念の実現を目指し、中・長期計画に基づき、外部・内部の課題に取り組んでまいります。

#### (1) 利用者に関すること

- ①利用者・園児の自己決定と選択を尊重し、個人の尊厳に配慮した良質かつ安全・安心なサービスを提供する。
- ②常に利用者・園児の立場に立って良質かつ適切な福祉サービスを提供すべくサービスの質の向上に向けた体制を構築する。

#### (2) 人材に関すること

- ①福祉サービスの継続と発展のために、職員処遇全般の向上、働き甲斐のある職場づくりに取り組む。
- ②体系的な研修プログラムを構築するとともに、職員一人ひとりの成長のための支援に取り組む。
- ③リーダー層の育成に取り組む。

(3) 地域に関すること

- ①地域における公益的な取り組みを推進し、それらが地域の援助ニーズとマッチしているかを確認していく。
- ②法人の広報機能を強化し、地域からの信頼を得るための情報発信を行う。

(4) 経営管理に関すること

- ①法人経営及び事業経営が良好に進展するよう法人本部を中心とした業務執行機能を強化する。
- ②法人全体及び各施設、事業ごとの経営状況を適切に把握し、適正な収益性の確保に向け計画的かつ効率的な事業運営を行う。
- ③ISOのさらなる理解と浸透に取り組み、PDCAサイクルにより業務の継続的な改善を図る。

3. 定例事業

(1) 理事会の開催

- ① 平成30年5月29日 平成29年度事業報告及び各会計決算報告等
- ② 平成30年12月 平成30年度各会計補正予算等
- ③ 平成31年3月 平成31年度事業計画及び予算等

(2) 評議員会の開催

- ① 平成30年6月13日 平成30年度事業報告及び各会計決算報告

(3) 監事監査の実施

- ① 決算監査 平成30年5月23日
- ② 中間監査 随時

(4) 苦情対応第三者委員会

- ① 定例会議 6月、9月、12月、3月
- ② 臨時会議 必要に応じ随時

(5) 県健康福祉部による指導監査

平成31年1月（見込み）

(6) ISO9001

- ① 定期監査 年2回 監査機関 ビジネス・アシュアランス・ジャパン
- ② 内部監査 年5～6回 内部監査員（職員）

(7) 職員健康管理

- ①健康診断 夜勤のある支援員は9月及び3月の年2回、その他の職員は9月に年1回の所要項目の検査を行う。
- ②インフルエンザ予防接種
- ③ストレスチェックの実施 30年10月

(8) 内部・外部コミュニケーション

【内部】

内 容	実 施 時 期	対 象 者	方 法	行 う 人
①管理職会議	月 1 回	管理職	会議	理事長
②経営会議	月 1 回	管理職	会議	理事長
③全体職員会議	4・7・10・1月	全職員	会議	理事長
④課長・主任会議	月 1 回	課長・主任	会議	統括施設長
⑤副主任会議	月 1 回	副主任	会議	統括施設長
⑥施設巡回	隔月	全施設	各施設巡回	統括施設長
⑦業務日誌	開所日	全職員	共有ネットワーク	管理職

【外部】

内 容	実 施 時 期	対 象 者	方 法	行 う 人
①行政機関との話し合い	随時	行政機関	訪問・電話	理事長 管理職
②公認会計士による指導・相談	月 1 回	公認会計士	指導・相談	統括事務長
③社会保険労務士による指導・相談	月 1 回	社会保険労務士	指導・相談	統括施設長

(9) 広報誌「悠雲」の発行  
年 4 回発行

(10) ホームページ・ブログ・フェイスブックの更新  
随時更新し、常に最新情報を発信する

(11) 静香会利用者・園児・職員による全体行事

- ① 春まつり 平成 30 年 4 月 18 日 (水)
- ② かき氷大会 平成 30 年 7 月 18 日 (水)

4. 静香会創立 30 周年記念事業

(1) 記念式典

日時 平成 30 年 10 月 16 日 (火曜日)  
10 時から 12 時

会場 悠雲寮 食堂

(2) 記念食事会

日時 悠雲寮 平成 30 年 10 月 29 日  
ほほえみ&みのり工房 平成 30 年 10 月 31 日  
会場 焼津グランドホテル